

# Managementseminare für Landwirte



## Veranstaltungen Liebenberg 2018/19

- Finanzielle Stabilität, Kapitaleinsatz, Zinsaufwand
- Controlling und Liquiditätsplanung
- Arbeitserledigungskosten im Milchviehbetrieb erfolgreich reduzieren!
- Generationswechsel in landwirtschaftlichen Kapitalgesellschaften
- Arbeitserledigungskosten im Marktfruchtbetrieb erfolgreich senken!

**DKB** MANAGEMENT  
SCHOOL

[www.DLG-Akademie.de](http://www.DLG-Akademie.de)



## Finanzielle Stabilität, Kapitaldienst, Zinsaufwand – nutzen Sie die Niedrigzinsphase für Investitionen!

### Zum Seminar

Das Zinsniveau ist niedrig und es ist leicht, eine Investition günstig zu finanzieren. Doch macht es Sinn? Sollte ich meinen Schlepper bar bezahlen und mein Eigenkapital belasten oder finanzieren und mich kurz- bis mittelfristig an die Bank binden? Was bedeuten beide Varianten für meine Liquidität? Wie tickt die Bank? Erfahren Sie im Seminar, welche Kriterien und betriebswirtschaftliche Kennzahlen für die Kreditscheidung von wesentlicher Bedeutung sind, wie Sie Ihre Vorhaben in Bezug auf Rentabilität und Liquidität richtig kalkulieren, welche Darlehensformen für welchen Zweck sinnvoll sind und wie Sie sich optimal auf das Bankgespräch vorbereiten. Werfen Sie einen Blick hinter die Kulissen einer Bank und lernen Sie mehr über das Vorgehen bei der Kreditscheidung und der Festlegung des Ratings!

### Zielgruppe

Landwirtschaftliche Unternehmer.

### Inhalt

- Finanzierung von Investitionen und Umfinanzierung
- Berechnung der Rentabilität der Investition und des Cash Flows
- Wahl von Höhe, Laufzeit und Kreditart des Darlehens
- Beachtung des Zinsänderungsrisikos
- Wie kann sich eine Umfinanzierung positiv auf das Rating auswirken?
- Optimale Vorbereitung auf das Bankgespräch: Unterlagen, Kalkulationen und Verhandlungsstrategie
- Blick hinter die Kulissen der Bank: Nach welchen Kriterien wird ein Darlehen vergeben und wonach wird geratet?

### Wann/Wo

**8. November 2018**,  
9:00 Uhr bis 17:00 Uhr,  
Schloss und Gut Liebenberg,  
16775 Löwenberger Land/  
OT Liebenberg (BB)

### Anmeldeschluss

**18. Oktober 2018**

### Methodik

Vortrag, Diskussion, Gruppenarbeit, Kalkulationsbeispiele, Praxisbericht aus der Bank

### Teilnehmerzahl

**max. 20 Teilnehmer**

### Teilnahmegebühr

**420,- €**  
(inkl. Verpflegungspauschale u. anteiliger MwSt.)

### Veranstalter

**DLG-Akademie** in Kooperation mit:



### Referenten

**Cort Brinkmann**, Landwirt, Energiewirt und landwirtschaftlicher Unternehmensberater LBB Ländliche Betriebsgründungs- und Beratungsgesellschaft mbH

**Gerald Hein**, Fachbereichsleiter Landwirtschaft und Ernährung Deutsche Kreditbank AG

## Controlling und Liquiditätsplanung – mit wenigen Kennzahlen zum Erfolg!

### Zum Seminar

Den Überblick über die Liquidität und die Leistungskennzahlen im Betrieb zu behalten, ist in komplexer werdenden Unternehmen eine Herausforderung und erfordert entsprechende Instrumente. Nicht nur für die eigene Übersicht im Betrieb ist eine Liquiditätsplanung erforderlich. Gerade bei größeren Investitionen fordern Banken von landwirtschaftlichen Betrieben ein Liquiditätsmanagement. Ein gut durchgeführtes Finanzcontrolling verbessert Ihre Ratingnote. Ziel ist es, im Betrieb ein System einzuführen, durch das mit überschaubarem Aufwand die Liquidität und die Leistungsdaten im Blick behalten werden. Ein praxistaugliches Controllingsystem braucht nicht viele Zahlen, jedoch die Richtigen. Im Seminar erfahren Sie, wie Sie für Ihr Unternehmen ein praktikables Controllingsystem entwickeln können.

### Zielgruppe

Landwirtschaftliche Unternehmer, die in ihrem Betrieb ein praktikables Controllingsystem einführen möchten.

### Inhalt

- Welche Rolle spielt das Finanzcontrolling bei der Finanzierung und beim Rating?
- Prioritäten setzen: Welche Kennzahlen sind wichtig?
- Benchmarks: Wo will ich stehen?
- Kosten und Leistungen im Blick behalten
- Liquiditätsplan erstellen
- Mit Plan-Ist-Abgleich arbeiten
- Für wen eignen sich welche bestehenden Computersysteme?
- Wann ist die selbst entwickelte Exceltabelle das Mittel der Wahl?
- Welche Daten ermittle ich selbst? Welche Arbeit kann mir mein Berater abnehmen?

### Wann/Wo

**14. Dezember 2018**,  
9:00 Uhr bis 17:00 Uhr,  
Schloss und Gut Liebenberg,  
16775 Löwenberger Land/  
OT Liebenberg (BB)

### Anmeldeschluss

**23. November 2018**

### Methodik

Vortrag, Diskussion, Gruppenarbeitsphasen, Kalkulationsbeispiele

### Teilnehmerzahl

**max. 20 Teilnehmer**

### Teilnahmegebühr

**420,- €**  
(inkl. Verpflegungspauschale u. anteiliger MwSt.)

### Veranstalter

**DLG-Akademie** in Kooperation mit:



### Referent

**Cort Brinkmann**, Landwirt, Energiewirt und landwirtschaftlicher Unternehmensberater LBB Ländliche Betriebsgründungs- und Beratungsgesellschaft mbH

## Arbeitserledigungskosten im Milchviehbetrieb erfolgreich reduzieren!

### Zum Seminar

Im volatilen Milchmarkt wird der Betriebserfolg nicht nur durch überdurchschnittliche Naturalleistungen, sondern gleichfalls durch ein ausgeprägtes Kostenbewusstsein sowie eine effiziente Gestaltung von Arbeitsprozessen entschieden. Doch wo und wie ansetzen? Neben den Futterkosten fungieren die Arbeitserledigungskosten, bestehend aus den Personal- und Mechanisierungskosten, als großer Kostenhebel, der durch Anpassungen im Management gut steuerbar ist. Ansätze zur Steigerung der Produktivitäten durch eine verbesserte Arbeitsorganisation sowie Potenziale zur Senkung der Maschinenkosten werden im Rahmen des Seminars intensiv diskutiert. Ferner erfahren Sie, wie Sie mit der Festlegung weniger Kennzahlen die Produktionstechnik und Arbeitserledigung kontinuierlich überwachen und bei Bedarf frühzeitig gegensteuern können.

### Zielgruppe

Betriebsleiter, leitende Mitarbeiter von Milchviehbetrieben, Berater.

### Inhalt

- Definition der Arbeitserledigungskosten – wo liegen erfolgreiche Betriebe?
- Datenerfassung und Controlling der Arbeitserledigungskosten sowie weiterer Schlüsselkennzahlen
- Zeitfressende Arbeitsabläufe (Melken, Füttern etc.) vereinfachen und sicher organisieren
- Organisatorische Optimierung durch systematische Zeitplanung (Arbeits- und Schichtpläne)
- Verfahrenstechnische Optimierung durch Automatisierung und Auslagerung von Arbeitsprozessen

### Wann/Wo

**15. Januar 2019,**  
9:00 Uhr bis 17:00 Uhr,  
Schloss und Gut Liebenberg,  
16775 Löwenberger Land/  
OT Liebenberg (BB)

### Anmeldeschluss

**20. Dezember 2018**

### Methodik

Vortrag, Kalkulationsbeispiele,  
Gruppenarbeitsphasen, Praxisvortrag

### Teilnehmerzahl

**max. 20 Teilnehmer**

### Teilnahmegebühr

**420,- €**  
(inkl. Verpflegungspauschale u. anteiliger MwSt.)

### Veranstalter

**DLG-Akademie** in Kooperation mit:



### Referent

**Dr. Stefan Weber**, Unternehmensberater LMS Agrarberatung GmbH

### Referent Praxisbericht

**Thomas Wirth**, Geschäftsführer und Gesellschafter der AGRO-Produkt GmbH

## Generationswechsel in landwirtschaftlichen Kapitalgesellschaften und Genossenschaften

### Zum Seminar

Nach der erfolgreichen Privatisierung und Umstrukturierung der ostdeutschen Landwirtschaft steht diese über 25 Jahre nach der Wiedervereinigung vor einer besonderen Herausforderung. Unter veränderten weltwirtschaftlichen Rahmenbedingungen ist ein Generationswechsel im Management von landwirtschaftlichen Genossenschaften und Kapitalgesellschaften zu gestalten. Generationswechsel in den mittelständischen landwirtschaftlichen Großunternehmen Ostdeutschlands bedeutet jedoch nicht nur Verantwortung übertragen, sondern berührt auch eigentumsrechtliche Aspekte. In diesem Seminar werden die wirtschaftlichen, juristischen und steuerrechtlichen Aspekte betrachtet sowie die damit einhergehenden Aufgaben im Personalmanagement berücksichtigt. Es wird der Generationswechsel in den Rechtsformen GmbH, Genossenschaft und Aktiengesellschaft betrachtet.

### Zielgruppe

Geschäftsführer und Gesellschafter mittelständischer landwirtschaftliche Unternehmen Ostdeutschlands (GmbHs, AGs, Genossenschaften), Berater landwirtschaftlicher Kapitalgesellschaften.

### Inhalt

- Betrachtung der aktuellen wirtschaftlichen Situation vor dem Hintergrund eines Generationswechsels
- Fallbeispiele der Unternehmensnachfolgegestaltungen
- Steuerliche Aspekte zum Management des Generationswechsels
- Aspekte des Personalmanagements und der landwirtschaftlichen Altersvorsorge
- Juristische Aspekte des Generationswechsels

### Wann/Wo

**31. Januar bis 1. Februar 2019,**  
10:00 Uhr bis 16:30 Uhr,  
Schloss und Gut Liebenberg,  
16775 Löwenberger Land/  
OT Liebenberg (BB)

### Anmeldeschluss

**10. Januar 2019**

### Methodik

Präsentationen, Vorstellung von  
Praxisbeispielen aus der Unternehmens-, Rechts- und Steuerberatung,  
Diskussion

### Teilnehmerzahl

**max. 25 Teilnehmer**

### Teilnahmegebühr

**840,- €**  
(inkl. Verpflegungspauschale u. anteiliger MwSt.)

### Veranstalter

**DLG-Akademie** in Kooperation mit:



### Referenten

**Katrin Volkmer**, Wirtschaftsprüferin/  
Steuerberaterin/Wirtschaftsmediatorin,  
Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft DHPG Berlin GmbH

**Dr. Reinhard Mecklenburg**, Fachanwalt für Agrarrecht, BTR Mecklenburg & Kollegen GbR, Berlin

**Dieter Künstling**, geschäftsführender Gesellschafter der IAK AGRAR CONSULTING GmbH, Leipzig

## Arbeitserledigungskosten im Marktfruchtbetrieb erfolgreich senken!

### Zum Seminar

Die Reduktion der Arbeitserledigungskosten ist eine der entscheidenden Stellschrauben zur Steigerung des Gewinns, auf die Sie als Landwirt den größten Managementeinfluss haben. Doch wo können Marktfruchtbetriebe ansetzen, um die Arbeitserledigungskosten nennenswert zu senken? Wie erfasse ich zuverlässig die nötigen Daten und welche Daten sind überhaupt erforderlich, um ein effektives Controlling der Arbeitserledigungskosten zu gewährleisten? Zudem erfahren Sie im Seminar mehr über erfolgversprechende Ansatzpunkte, wie beispielsweise die Reduktion der Maschinenkosten, die Einführung von Tag- und Nachtschichten, die Optimierung der Arbeitsabläufe und die damit verbundene Reduktion der unproduktiven Stunden. Diese und weitere Strategien werden im Seminar intensiv mit dem Referenten und Ihren Berufskollegen diskutiert. Erfahren Sie anhand eines Praxisberichtes, wie im Unternehmen Landwirtschaftsbetrieb Rieve in Muuks (MV) die Arbeitserledigungskosten reduziert werden und in welchen Bereichen die Herausforderungen liegen.

### Zielgruppe

Betriebsleiter, leitende Mitarbeiter von Marktfruchtbetrieben ab 400 ha.

### Inhalt

- Definition der Arbeitserledigungskosten
- Datenerfassung und Controlling der Arbeitserledigungskosten
- Technikausstattung: So wenig wie möglich, aber so viel wie nötig!
- Arbeitsabläufe und Logistik optimieren
- Schichtmodelle
- Bezahlungsmodelle für Mitarbeiter

### Wann/Wo

**25. Juni 2019**

9:00 Uhr bis 17:00 Uhr,  
Schloss & Gut Liebenberg  
16775 Löwenberger Land/  
OT Liebenberg (BB)

### Anmeldeschluss

**4. Juni 2019**

### Methodik

Vortrag, Kalkulationsbeispiele,  
Gruppenarbeitsphasen, Praxisvortrag

### Teilnehmerzahl

**max. 20 Teilnehmer**

### Teilnahmegebühr

**420,- €**

(inkl. Verpflegungspauschale u. anteiliger MwSt.)

### Veranstalter

**DLG-Akademie** In Kooperation mit:



### Referent

**Philipp Stubbe**, Unternehmensberater

### Referent Praxisbericht

**Deert Rieve**, Landwirt

**Anmelden können Sie sich unter [www.DLG-Akademie.de](http://www.DLG-Akademie.de)**

Auch eine Anmeldung per E-Mail unter [Akademie@DLG.org](mailto:Akademie@DLG.org) oder Fax (+49 69 24788-336) ist möglich.

### Seminargebühr/Verpflegungspauschale

Die **Seminargebühr** umfasst die Seminarveranstaltung, die Seminarunterlagen sowie die Seminar- und Pausengetränke. Sofern im Programm nicht anders ausgeschrieben, ist die Buchung einer **Verpflegungspauschale** obligatorisch, die alle Mittagessen inkl. jeweils einem Getränk beinhaltet. Sonstige Verpflegungskosten (z. B. Abendessen) und Übernachtungskosten sind, sofern nicht anders vermerkt, hierin nicht enthalten und werden von den Teilnehmern selbst getragen.

### Anmeldung

Ihre Anmeldung senden Sie bitte per E-Mail oder Online-Formular an die DLG-Akademie. Da die Teilnehmerzahl der Seminare begrenzt ist, werden die Anmeldungen in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt. Anmeldeschluss ist in der Regel drei Wochen vor Seminarbeginn. Sollte das Seminar ausgebucht sein, werden Sie umgehend benachrichtigt. Die Rechnung inkl. Programm, Veranstaltungsort und Anfahrtsskizze geht Ihnen ca. drei Wochen vor der Veranstaltung zu. Die Veranstaltungsteilnahme setzt Rechnungsausgleich voraus.

### Rücktritt

Bei Stornierung der Anmeldung durch den Teilnehmer wird bei Seminaren eine Bearbeitungsgebühr von 50,- Euro pro Person und bei Managementprogrammen von 150,- Euro pro Person erhoben. Geht die Stornierung später als 21 Tage vor Seminarbeginn bei der DLG-Akademie ein oder erscheint der Teilnehmer nicht zur Veranstaltung wird die volle Teilnahmegebühr in Rechnung gestellt. Die Stornierung muss schriftlich erfolgen. Es ist selbstverständlich möglich, nach Absprache einen anderen Teilnehmer zu benennen. Die DLG-Akademie behält sich vor, Veranstaltungen bei nicht ausreichender Belegung zu verlegen bzw. abzusagen. In diesem Fall werden Sie umgehend benachrichtigt und bereits gezahlte Teilnahmegebühren werden Ihnen erstattet. Weitere Ausfallkosten werden nicht übernommen. Wir halten uns den Wechsel von Referenten und/oder Änderungen im Programmablauf vor. In diesem Fall beschränkt sich die Haftung des Veranstalters ausschließlich auf die Teilnahmegebühr.

### Datenschutz

Mit der Anmeldung werden die Anmeldungs- und Zahlungsmodalitäten anerkannt. Ferner wird das Einverständnis erklärt, dass persönliche Daten, die zur Durchführung der Veranstaltung benötigt werden, unter Beachtung der Vorschriften des Bundesdatenschutzgesetzes (BDSG) mittels EDV verarbeitet und gespeichert werden. Name, Firmenname und -sitz werden in die Teilnehmerliste übernommen, die allen Teilnehmern ausgehändigt wird.

**Nur für Sie.  
Nur unter diesem Link:**

**[www.DLG-Akademie.de](http://www.DLG-Akademie.de)**

- Online-Anmeldung –  
einfach und schnell
- Neue Seminare –  
auf dem Laufenden bleiben
- Zusätzliche Informationen –  
immer aktuell

**Gerne stehen wir Ihnen bei  
Fragen zur Verfügung:**

Tel. +49 69 24788-333  
[Akademie@DLG.org](mailto:Akademie@DLG.org)



**DLG e. V.  
Akademie**

Eschborner Landstraße 122 · 60489 Frankfurt am Main  
Tel. +49 69 24788-333 · Fax +49 69 24788-336  
[Akademie@DLG.org](mailto:Akademie@DLG.org) · [www.DLG-Akademie.de](http://www.DLG-Akademie.de)